For production of 10,000 electric automatic Irons, the following are the budgeted expenses:

	Per unit
	Rs.
Direct materials	60
Direct labour	30
Variable overhead	25
Fixed overhead (Rs.1,50,000)	15
Variable overhead (Direct)	5
Selling expenses (10% fixed)	15
Administration expenses (Rs.50,000 rigid for all levels of production)	5
Distribution expenses (20% fixed)	5
	160

Prepare a budget for production of 6,000, 7,000 and 8,000 irons showing distinctly marginal cost and total cost.

Page 22 Code No.: 42153

	Reg.	No.:	
--	------	------	--

Code No.: 42153

Sub. Code: R 3 CO 62/ R 3 CR 62/R 3 CV 62/ R 3 VN 62/B 3 CO 62/ B 3 CR 62/B 3 CV 62/ B 3 VN 62

B.Com. (CBCS) DEGREE EXAMINATION, APRIL 2014.

Sixth Semester

Commerce - Main

# MANAGEMENT ACCOUNTING

(Also common to B.Com. Corporate / B.Com. Vocational / B.Com. Computer)

(For those who joined in July 2008-2011)

Time: Three hours

Maximum: 75 marks

PART A —  $(10 \times 1 = 10 \text{ marks})$ Answer ALL questions.

Choose the correct answer:

- 1. முக்கியமாக இலாபத்தை நிர்ணயம் செய்ய தயாரிக்கக் கூடிய கணக்கியல் — என்பதாகும்
  - (அ) நிதியியல் கணக்கியல்
  - (ஆ) அடக்க கணக்கியல்
  - (இ) மேலாண்மை கணக்கியல்
  - (ஈ) தணிக்கையியல்

Determination of profit is the main purpose of preparing

- (a) financial accounting
- (b) cost accounting
- (c) management accounting
- (d) auditing
- 2. கணக்கியல் தகவல்களை அளிக்கக்கூடிய நோக்கமாகும்.
  - (அ) நிதியியல் கணக்கியல்
  - (ஆ) அடக்க கணக்கியல்
  - (இ) மேலாண்மைக் கணக்கியல்
  - (ஈ) நிறும் கணக்கியல்

Presenting of accounting data is the objective of

- (a) Financial Accounting
- (b) Cost Accounting
- (c) Management Accounting
- (d) Company Accounting
- 3. நிகர இலாப விகிதம் என்பது
  - (அ) நிகர இலாபம்/மொத்த விற்பனை
  - (ஆ) நிகர இலாபம்/நிகர விற்பனை
  - (இ) நிகர இலாபம்/விற்கப்பட்ட பொருளின் அடக்க விலை
  - (ஈ) நிகர இலாபம்/மொத்த செலவு

Page 2 Code No.: 42153

## Net profit ratio is

- (a) Net Profit/Gross Sales
- (b) Net Profit/Net sales
- (c) Net Profit/Cost of goods sold
- (d) Net Profit/Total cost
- 4. ரொக்க ஓட்ட அறிக்கையின் முக்கியமானது
  - (அ) நீண்ட கால நிதியியல் ஆய்வு
  - (ஆ) நடுத்தர நிதியியல் ஆய்வு
  - (இ) குறுகிய கால நிதியியல் ஆய்வு
  - (中) நடைமுறை மூலதன ஆய்வு.

Cash flow statement is important for

- (a) long term financial analysis
- (b) medium term financial analysis
- (c) short term financial analysis
- (d) working capital analysis
- 5. இறுதி நிலை அடக்கத்தை கையாளும் கருவி வகைப்படுத்தப்படும் அடக்கத்தின் அடிப்படையில் மாற்றுவது
  - (அ) நிலையான அடக்கம் மற்றும் மாறுபடும் அடக்கம்
  - (ஆ) ஆலை மேற்செலவு மற்றும் முதன்மைச் செலவு
  - இ) உற்பத்தி அடக்கம் மற்றும் இலாபம்
  - ஈ) இவைகளில் எதுவுமில்லை

Page 3 Code No.: 42153

The	e technique of marginal costing is based on ssification of costs into
(a)	fixed cost and variable cost
(b)	factory overhead and prime cost
(c)	cost of production and profit
(d)	none of these
205	ிலை விற்பனையை விட உண்மையான விற்பனை ந்தால் அதற்கு ——————— என்பது மழக்கலாம்.
(의)	இலாபம்
(ஆ)	இறுதிநிலை அடக்கம்
(இ)	பாதுகாப்பு எல்லை
(FF)	மேற்கூறிய எதுவுமில்லை
The	excess of actual sales over break even sales is ned as
(a)	profit (b) marginal cost
(c)	margin of safety (d) none of these.
தர அ	டக்கிவியலின் தீமைகள் ————— ஆகும்.
(왕)	அதிகமான செலவு
(ஆ)	அடிக்கடி மாற்றம் தேவைப்படுதல்
	தரமற்ற பொருள்களுக்கு உகந்ததாக இருத்தல்
(FF)	மனரீதியாக பாதிப்பை ஏற்படுத்துவது
	Page 4 Code No. : 42153

Limitations of standard costing (a) Heavy cost (b) Frequent revision required Suitable for non standardized products (c) (d) Adverse psychological effect அடக்கவியல் கணக்கு தொழிற்சாலைக்கு மிகவும் பொறுத்தமானது (அ) சேவை (ஆ) ஒப்பந்தம் படிமுறை மற்றும் தொழில் நுட்பம் விவசாயம். Standard costing is more suitable in industries. service (a) (b) contract process and engineering (d) agriculture விற்பனை திட்டம் என்பது (அ) பணிசார் திட்டம் (ஆ) மேன்மை திட்டம்

8.

9.

(இ) செலவுத் திட்டம் (ஈ)

Page 5



நெகிழ்வுத் திட்டம்

Code No.: 42153

## Sales budget is

- (a) functional budget
- (b) master budget
- (c) expenditure budget
- (d) flexible budget
- திட்டக் கட்டுபாடு மேலாண்மைக்கு உதவிபுரிகிறது.
  - (அ) திட்டம்
  - (ஆ) திட்டம் மற்றும் கட்டுப்பாடு
  - (இ) கட்டுப்பாடு
  - (ஈ) திட்டம் அங்கீகரிக்கப்படுவதில்லை

Budgetary control helps management to

- (a) plan
- (b) plan and control
- (c) control
- (d) disapprove plan

PART B —  $(5 \times 5 = 25 \text{ marks})$ 

Answer ALL questions, choosing either (a) or (b), each answer should not exceed 250 words.

11. (அ) நிதியியல் கணக்கியலில் உள்ள குறைபாடுகளை மேலாண்மைக் கணக்கியல் எவ்வாறு குறைபாடுகளை நீக்குவதற்கு உதவி செய்கிறது?

Explain how the management accounting helps in removing the limitations of Financial Accounting?

Or

Page 6 Code No.: 42153

(ஆ) மேலாண்மைக் கணக்கியலில் பயன்படுத்தும் முக்கிய கருவிகளை விவரி.

Explain the important tools and techniques used in management accounting.

- 12. (அ) கீழே கொடுக்கப்பட்ட விபரங்களிலிருந்து :
  - (i) மூலப்பொருள் அடக்கவிலை வேறுபாடு
  - (ii) மூலப்பொருள் விலை வேறுபாடு காண்க.

மூலப்பொருள்	தரமான அளவு	தரமான விலை	உண்மையான அளவு	உண்மையான விலை
	கி.கி.	<b>CT</b> 5.	கி.கி.	U.
X	20	5	24	4.00
Y	16	4	14	4.50
Z _	12	3	10	3.25
	48		48	

From the following information calculate:

- (i) Material cost variance
- (ii) Material price variance.

Material	Standard quantity	Standard price	Actual quantity	Actual price
	Kg.	Rs.	Kg.	Rs.
X	20	5	24	4.00
Y	16	4	14	4.50
Z _	12	3	10	3.25
	48		48	

Or

Page 7 Code No.: 42153

(ஆ) பின்வரும் விவரங்களிலிருந்து 1993 டிசம்பர் 31 உடன் முடியும் ஆண்டிற்குரிய நிதி வரவு பயன்படுத்துதல் அறிக்கையைத் தயாரிக்க.

<b>.</b>
8,000
21,000
3,500
7,000
10,000
10,000
20,000

From the following information, prepare a statement of sources and applications of funds for the year ended 31st December 1993.

	Rs.
Increase in working capital	8,000
Net profit before writing off goodwill	21,000
Depreciation provided on fixed assets	3,500
Dividend paid	7,000
Goodwill written out of profits	10,000
Share capital issued for cash	10,000
Machinery purchased	20,000

3. (அ) பாதுகாப்பு எல்லையைப் பற்றி நீவிர் அறிவது யாது?

What do you understand of margin of safety?

Or

Page 8 Code No.: 42153

(ஆ) ஈசுவரி லிமிடெட்டின் 31.12.1993 அன்றைய இருப்பு நிலைக்குறிப்பு பின்வருமாறு :

<b></b>	CTS.
2,00,000 நிலைச்சொக்குக்கள்	3,60,000
1,00,000 சரக்கிருப்பு	50,000
1,00,000 கடனாளிகள்	1,10,000
40,000 வரவுக்குரிய	6,000
90,000 வங்கி	4,000
5,30,000	5,30,000
	2,00,000 நிலைச்சொத்துக்கள் 1,00,000 சரக்கிருப்பு 1,00,000 கடனாளிகள் 40,000 வரவுக்குரிய மாற்றுச்சீட்டு 90,000 வங்கி

- (i) கடன் நிதி விகிதம்
- (ii) நடைமுறை விகிதம்
- (iii) நீர்ம விகிதம் ஆகியவற்றைக் காண்க.

Balance sheet of Eswari ltd. as on 31.12.1993 is as follows:

	Rs.		Rs.
Equity capital	2,00,000	Fixed assets	3,60,000
9% pref. share capital	1,00,000	Stock	50,000
8% Debentures	1,00,000	Debtors	1,10,000
Profit and loss a/c	40,000	Bills receivable	
Creditors	90,000	Bank	4,000
	5,30,000		5,30,000

## Find out

- (i) Debt-equity ratio
- (ii) Current ratio
- (iii) Liquidity ratio.

Page 9 Code No.: 42153

- 14. (அ) திட்டக்கட்டுப்பாட்டின் முக்கிய நோக்கங்களை குறிப்பிடுக.
  - State the main objectives of budgetary control.

Or

- (ஆ) தர அடக்கவியல் மற்றும் விட்டக் கட்டுப்பாடு, இவைகளுக்குரிய உள்ள வேறுபாடுகளைக் கூறு. State the difference between standard costing and budgetary control.
- 15. (அ) திட்டத்தின் பல்வேறு வகைகள் குறிப்பிடுக.
  State the different types of budgets.

Or

(ஆ) திட்டக்கட்டுப்பாட்டின் குறைபாடுகளை விவரி.

Explain the limitations of budgetary control.

PART C — 
$$(5 \times 8 = 40 \text{ marks})$$

Answer ALL questions, choosing either (a) or (b), each answer should not exceed 600 words.

 (அ) மேலாண்மைக் கணக்கியலின் நோக்கம் மற்றும் வளர்ச்சிகளை விவரி.

Discuss the scope and objectives of Management Accounting.

Or

Page 10 Code No.: 42153

(ஆ) மேலாண்மை கணக்கியலின் சிறப்பியல்புகளை விவரி.

Explain the features of Management Accounting.

17. (அ) திரு. கந்தசுவாமி என்பவருடைய ரொக்க போக்குநிலை அறிக்கையை கீழே கண்ட விவரங்களிலிருந்து தயார் செய்க.

பொறுப்புகள் 1.7.1993 30.6.1994 சொத்துக்கள் 1.7.1993 30.6.1994

	ரு.	<b>C</b> 5		<b>6</b> 5.	<b>CT</b> 5.
நடப்பு பொறுப்புகள்	35,000	40,000	ரொக்கம்	5,000	4,000
திருமதி செல்வியிடமிருந்து கடன்	-	25,000	கடனாளிகள்	40,000	45,000
வங்கிக் கடன்	40,000	30,000	சரக்கு	30,000	25,000
மூலதனம்	1,50,000	1,54,000	நிலம்	30,000	40,000
			கட்டிடங்கள்	50,000	55,000
	THE R. L.		இயந்திரங்கள்	70,000	80,000
	2,25,000	2,49,000		2,25,000	2,49,000

நடப்பு ஆண்டின் திரு. கந்தசாமி கூடுதல் மூலதனம் ரு.10,000 கொண்டு வந்தார். நடப்பு ஆண்டின் அவருடைய எடுப்பு ரூ.31,000.

இயந்திரத்தின் மீதான தேய்மான காப்பு தொடக்க இருப்பு ரூ.10,000, முடிவு இருப்பு ரூ.40,000

மற்ற எந்த சொத்துகளுக்கும் தேய்மானம் தேவையில்லை.

Page 11 Code No.: 42153

From the following	particulars prepare	cash
flow statement of Th	niru. Kandaswamy :	

Liabilities	1.7.1993	30.6.1994	Assets	1.7.1993	30.6.1994
	Rs.	Rs.		Rs.	Rs.
Current liabilities	35,000	40,000	Cash	5,000	4,000
Loan from Mrs. Selvi		25,000	Debtors	40,000	45,000
Bank loan	40,000	30,000	Stock	30,000	25,000
Capital	1,50,000	1,54,000	Land	30,000	40,000
			Building	50,000	55,000
			Machinery	70,000	80,000
	2,25,000	2,49,000		2,25,000	2,49,000

During the year Thiru. Kandaswamy brought additional capital of Rs.10,000 and his drawings during the year were Rs.31,000.

Provision for depreciation on machinery – opening balance Rs.10,000, Closing balance Rs.40,000.

No depreciation need be provided for on other assets.

## Or

(ஆ) கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ள நிதிநிலை அறிக்கையில் இருந்து நிதி ஓட்ட அறிக்கையைத் தயாரிக்கவும்.

31.12.1996 31.12.1997

	ரூ.	<b>C</b> T.
ரொக்கம்	2,000	2,500
வரவேண்டிய கணக்கினங்கள்	2,400	2,700

Page 12 Code No.: 42153

	31.12.1996	31.12.1997
	們.	
சரக்கு	3,100	3,200
பிற சொத்துக்கள்	800	700
நிலையான சொத்துக்கள்	5,000	5,800
குவிவு தேய்மானம்	2,100	2,500
செலுத்த வேண்டிய கணக்கினங்கள்	2,000	2,100
நீண்ட கால கடன்	1,400	1,300
சாதாரண மூலதனம்	5,000	5,300
இறுத்தி வைக்கப்பட்ட வருவாய்	2,800	3,700

கீழ்க்கண்ட கூடுதல் செய்திகளும் அளிக்கப்படுகின்றன :

- (i) நிலையான சொத்துக்கள் மதிப்பு ரூ.1,200 ரொக்கத்திற்கு வாங்கியது
- (ii) நிலையான சொத்துக்கள் (தாடக்க மதிப்பு ரூ.400 குவிவு தேய்மானம் ரூ.150) ரூ.200-க்கு விற்கப்பட்டது.
- (iii) தேய்மானம் 1997-ம் ஆண்டுக்கு ரூ.550 மேலும் அது லாப நட்ட கணக்கில் பற்று வைக்கப்பட்டது.
- (iv) 1997-க்கான பங்காதாயம் ரூ.300 கொடுக்கப்பட்டது.
- (v) 1997-க்கான அறிவிக்கப்பட்டது வருமானம் ரூ.1,200,

Page 13 Code No.: 42153

## Prepare a Fund flow statement from the following data:

	31.12.1996	31.12.1997
	Rs.	Rs.
Cash	2,000	2,500
Accounts receivable	2,400	2,700
Investors	3,100	3,200
Other assets	800	700
Fixed assets	5,000	5,800
Accumulated depreciation	2,100	2,500
Accounts payable	2,000	2,100
Long-term debt	1,400	1,300
Equity capital	5,000	5,300
Retained earnings	2,800	3,700

#### Additional information:

- Fixed assets costing Rs.1,200 were purchased for cash.
- Fixed assets (original cost Rs.400. accumulated depreciation Rs.150) were sold for Rs.200.
- (iii) Depreciation for the year 1997 amounted to Rs.550 and duly debited to profit and loss a/c.
- Dividends paid amounted to Rs.300 in 1997.
- Reported income for 1997 was Rs.1,200.

Code No.: 42153 Page 14

18. (அ) நிறுவனத்தின் இரண்டு ஒரே காலத்திற்குரிய விற்பனை மற்றும் இலாபம் பற்றிய விவரங்கள் கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ளன.

> விற்பனை லாபம் CT5. 1,00,000 15,000 முதல் காலம் இரண்டாம் 1,20,000 23,000 காலம் இவற்றிலிருந்து கீழ்க்கண்டவற்றை கணக்கிடவும்.

- லாப-விற்பனை அளவு விகிதம்
- நிலையான செலவுகள்
- சரசமநிலைப்புள்ளி
- விற்பனை ரூ.1,25,000 எனில் லாபம்
- ets.20,000 (v) லாபம் பெற தேவையான விற்பனை.

The following figures of sales and profit for two periods are available respect of a concern.

> Sales Profit

Rs. Rs.

I Period 1,00,000 15,000

II Period 1,20,000 23,000

Code No.: 42153 Page 15

## Find out:

- (i) P/V ratio
- (ii) Fixed cost
- (iii) BEP
- (iv) Profit on sale of Rs.1,25,000
- (v) Sales to earn a profit of Rs.20,000.

### Or

## (ஆ) பின்வரும் விபரங்களைக் கொண்டு

- (i) கூலி அடக்க மாறுபாடு
- (ii) கூலி திறமை மாறுபாடு
- (iii) கூலி வீத மாறுபாடு ஆகியவற்றைக் கணக்கிடுக.

திட்ட நேரம் – 20 மணிகள்

திட்ட வீதம் – ரூ.5 ஒரு மணிக்கு

உண்மை உற்பத்தி – 1,000 அலகுகள்

உண்மை நேரம் - 20.500

உண்மை வீதம் ஒரு மணிக்கு – ரூ.4.80.

## From the following data calculate:

- (i) Labour cost variance
- (ii) Labour efficiency variance

Page 16 Code No.: 42153

(iii) Labour rate variance.

Standard time 20 hours

Standard rate Rs.5 per hour

Standard production 1,000 units

Actual hours 20,500

Actual rate per hour Rs.4.80

19. (அ) எல் அண்டு டி லிமிட்டெட் தங்கள் வங்கியிலிருந்து 1998 ஏப்ரல் முதல் ஜுன் வரை மேல்வரை பற்றுக்கு வகை செய்ய விரும்புகிறது. கீழ்காணும் விபரங்களிலிருந்து ரொக்க வரவு, செலவு திட்டம் தயாரித்து, ஒவ்வொரு மாத இறுதியிலும் தேவைப்படும் வங்கித் தொகையினையும் கணக்கிடுக.

மாதம்	கடன் விற்பனை	கொள்முதல்	கூலி
	₼.	e15.	ரு.
பிப்ரவரி 1998	1,80,000	1,24,800	12,000
மார்ச் 1998	1,92,000	1,44,000	14,000
ஏப்ரல் 1998	1,08,000	2,43,000	11,000
மே 1998	1,74,000	2,46,000	10,000
ஜுன் 1998	1,26,000	2,68,000	15,000
	Page 17	Code No	.: 42153

- கடன் விற்பனையில் 50% விற்பனையைத் தொடர்ந்து வரும் அடுத்த மாதத்திலும், மீதம் 50% இரண்டாவது மாதத்திலும் வசூலாகும்.
- கூலி மற்றும் கடனீந்தோருக்கும் கொள்முதல் செய்யப்பட்ட மாதத்திற்கு அடுத்த மாதம் வழங்கப்படும்.
- (iii) 1.4.1998-a வங்கி இருப்பு (எதிர் நோக்கப்பட்டது) ரூ.25,000.

'L' and 'T' Ltd. wishes to arrange overdraft facility with their bankers April to June 1998. Prepare a cash budget for the about period from the following data, indicating the extent of bank facilities the company will required at the end of each month:

Month	Credit sales	Purchases	Wages
	Rs.	Rs.	Rs.
February 1998	1,80,000	1,24,800	12,000
March 1998	1,92,000	1,44,000	14,000
April 1998	1,08,000	2,43,000	11,000
May 1998	1,74,000	2,46,000	10,000
June 1998	1,26,000	2,68,000	15,000
	Page 18	Code N	o.: 42153

- 50% of the credit sales are realized in (i) the month following sales and the remaining 50% in the second month following.
- Creditors and wages are paid in the month following the month purchases.
- (iii) Cash at bank on 1.4.1998 (estimated) Rs.25,000.

Or

- (ஆ) மறைமுக மாறுபாட்டின் வகைகளை விவரி. Explain the overhead variances.
- 20. (அ) பின்வரும் விவரங்களின் அடிப்படையில் ஓர் நெகிழும் திட்டப்பட்டியல் தயாரித்து பொறியின் 70%, 80% மற்றும் 90% செயல் நிலைகளில் மேற்செலவு மீட்பு வீகம் காண்க

சுற்கு வக்கு குட்டு வதிய வுடி	00105.		
	செயல் நிலைகள்		
	70%	80%	90%
மாறும் செலவுகள் :			
மறைமுக உழைப்பு	-	12,000	
மறைமுக மூலப்பொருள்	-	4,000	-
இடைநிலை மாறும் மேற்செலவுகள்:			
எரிபொருள், சக்தி (30% நிலையானது)	-	20,000	
பழுதுபார்த்தலும், பராமரிப்பும் (60% நிலையானது)	-	2,000	-
Page 19	Code	e No. :	42153

நிலையான மேற்செலவுகள் :			
தேய்மானம்		11,000	
காப்பீடு .	SANAL E	3,000	
சம்பளம்		10,000	_
மொத்த மேற்செலவுகள்		62,000	
நேர்முக உழைப்பு மணிகள்	-	1,24,000	

Draw up a flexible budget for overhead expenses on the basis of the following data determine the overhead rates at 70%, 80% and 90% plant capacity.

	Capacity levels		
	70%	80%	90%
Variable overheads:			
Indirect labour	-	12,000	
Indirect materials	100	4,000	
Semi-variable overheads:			
Power (30% fixed)	-	20,000	
Repairs and maintenance (60% fixed)		2,000	
Fixed overheads:			
Depreciation		11,000	
Insurance		3,000	
Salaries		10,000	
Total overheads		62,000	No.
Estimated direct labour hours	_	1,24,000 hrs	

Or

Code No.: 42153 Page 20

(ஆ) 10,000 தானியங்கு நின் இல்சிசிப் பெ		
(ஆ) 10,000 தானியங்கு மின் இஸ்திரிப் பெட்டி உற்பத்தி செய்ய கீழ்காணும் செலவுகள் திட்டமிடப்பட்டது.		
	ஒரு	
	அலகிற்கு	
	ъ.	
நேரடி மூலப்பொருள்கள்	60	
நேரடி கூலி	30	
மாறுபடும் மேற்செலவு	25	
நிலையான மேற்செலவு (ரூ.1,50,000)	15	
மாறுபடும் மேற்செலவு (நேரடி)	5	
விற்பனை செலவு (10% நிலையானது)	15	
நிர்வாக செலவு (ரூ.50,000 நிலையானது எல்லா உற்பத்தி நிலைக்கும்)	5	
விநியோக செலவுகள் (20% நிலையானது)	5	
	160	
6,000, 7,000, 8,000 அலகுகள் உற்பத்	தி செய்ய	
	தயாரித்து,	
மேற்செலவுகளையும் மொத்த செல காண்பிக்கவும்.	புகளையும்	
Page 21 Code No.	: 42153	